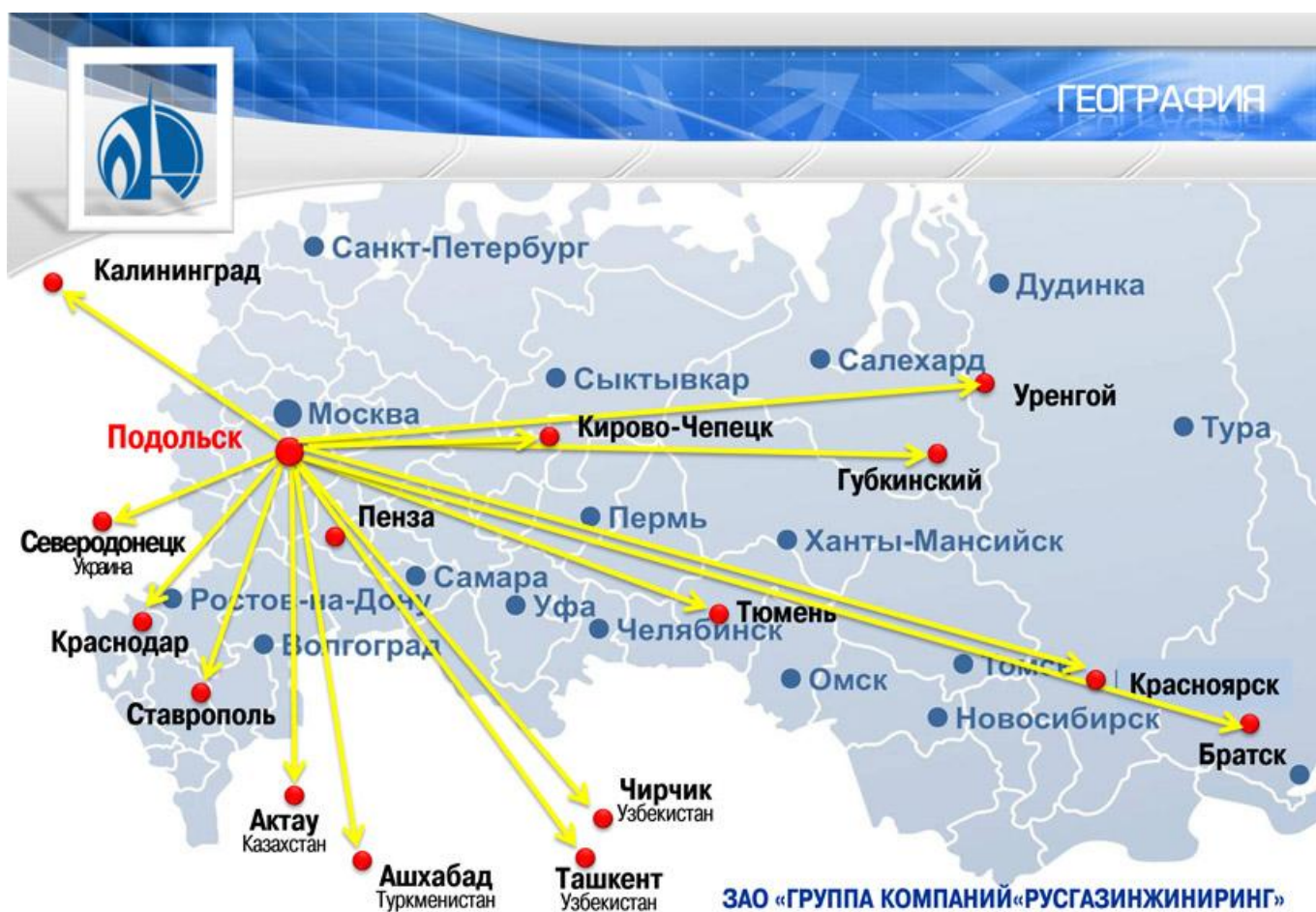


## «Факторы успеха при реализации ЕРС/М контрактов»

В начале своего выступления несколько слов о нашей компании, история которой начинается с момента её создания в феврале 2003 года. Становление и развитие было интенсивным связано это с благоприятной конъюнктурой рынка и применением современных разработок и технологий, которые позволили небольшой организации достичь уровня полноценной инжиниринговой компании.

Всего за восемь лет «РусГазИнжиниринг» объединился в группу профильных компаний, которые самостоятельно способны выполнить весь спектр работ ЕРС/ЕРСМ-контрактов, располагающих всем необходимым потенциалом для обустройства нефтяных и газовых месторождений, в полной мере владеющих технологиями утилизации попутного нефтяного газа, имеющих опыт и практику обустройства подобных производств.

- на сегодняшний день у нас трудится порядка 1500 специалистов в 15 территориальных подразделениях и центральном офисе.



- все подразделения группы оптимально структурированы для выполнения задач любой сложности.

Головной офис «РусГазИнжиниринга» и специальное конструкторское бюро располагается в подмосковном Подольске. Проектные подразделения в Тюмени, Ставрополе, Казани, Казахстане, Узбекистане, Туркменистане, Украине. Работают офисы компании в городах Губкинский, Иркутск, Красноярск.

Системное ядро группы компаний образуют: управляющая компания, проектные институты, специальное конструкторское бюро и производственная площадка - завод по производству технологического оборудования.



## СТРУКТУРА ГРУППЫ КОМПАНИЙ



### Направления деятельности

#### ЗАО «Группа компаний «РусГазИнжиниринг»»

- Утилизация попутного нефтяного газа
- Разработка технико-коммерческих предложений по утилизации попутного нефтяного газа, подготовке и переработке природного газа и газового конденсата
- Очистка попутного нефтяного газа от сероводорода
- Оптимизация финансирования проектов
- Управление проектами
- Логистика
- Шефмонтаж
- Строительно-монтажные работы
- Пусконаладочные работы
- Сдача объекта в эксплуатацию
- Обучение персонала

#### ЗАО НИПИ НГХ

- Проектирование объектов добычи, переработки и транспорта нефти, газа и конденсата
- Проектирование технологического оборудования
- 

#### ООО РусГазАвтоматика

- Проектирование систем автоматизации
- Доставка систем автоматизации

Сайт компании ООО РусГазАвтоматика ([www.r-g-a.ru](http://www.r-g-a.ru))

## ООО Пензнефтемаш

- Изготовление технологического оборудования
- Модернизация и ремонт технологического оборудования

Сайт компании ООО Пензнефтемаш ([www.penzneftemash.ru](http://www.penzneftemash.ru))

## ЗАО ПСО РусГазСтрой

- Обустройство нефтегазовых месторождений, сооружение объектов сбора, подготовки и переработки;
- Строительство и капитальный ремонт систем магистрального транспорта нефти и газа;
- Электроэнергетическое строительство и автоматизация технологических производств;
- Возведение потребительских сетей трубопроводов, комплексная газификация;
- Строительство автодорог и их содержание

Мы проводим активную работу по выходу на рынки ближнего и дальнего зарубежья. В процессе реализации зарубежных проектов «РусГазИнжиниринг» работает в тесном партнерстве с ведущими мировыми компаниями, с которыми подписаны соглашения о сотрудничестве:

- Aker Kvaerner Process Systems Canada Inc. (Канада)
- Toromont Energy Systems (Канада)
- Maloney Industries (Канада)
- Excelsior Engineering Ltd (Канада)
- Lurgi (Германия)
- Engelhard Process Chemicals GmbH (Германия)
- PROSERMAT (Франция)

На сегодняшний день группой компаний «РусГазИнжиниринг» реализовано более 40 проектов по обустройству объектов нефтегазовой отрасли.

### ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

№ п/п	Заказчик	Наименование объекта	Тип оборудования	Производительность	Виды работ
1	ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»	ЗАО «Ванкорнефть» 1-я очередь	Установка осушки подпиточного газа	по газу 1,12 млрд. м <sup>3</sup> /год	Проектирование объекта, проектирование оборудования, изготовление, поставка, шеф-монтаж, пуско-наладка
			Установка осушки газа	по газу 5,1 млрд. м <sup>3</sup> /год	
			Установка получения природного конденсата	по конденсату 5,3 млн. м <sup>3</sup> /год	
			Установка топливного газа	по газу 1 млн. м <sup>3</sup> /год	
2	ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»	ЗАО «Ванкорнефть» 2-я очередь	Установка переработки природного газового конденсата	по сырью 62000 кг/ч	Поставка оборудования, шеф-монтаж, ПНР
			Установка утилизации пропан-бутановой фракции в пласт	по сырью 29200 кг/ч	
3	ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»	ЗАО «Ванкорнефть»	АСУ ТП комплекса установок		Проектирование, изготовление, поставка оборудования, ПНР

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

4	ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»	Установка стабилизации и очистки конденсата второй очереди Тарасовского ГКМ, РФ, ЯНАО, г. Губкинский	Комплекс блоков автоматизированного технологического оборудования, АСУ ТП, емкостное оборудование, системы жизнеобеспечения и благоустройство объекта	1 млн. тонн в год	Комплексное обустройство «под ключ»
5	ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»	Установка осушки газа Троицкой УПГ, РФ, Краснодарский Край г. Славянск на Кубани	Установка гликолевой осушки газа	1,5 млрд. м <sup>3</sup> /год	Комплексное обустройство «под ключ»
6	ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»	Верхне-Пурпейское и Барсуковское МР, РФ ЯНАО	Установка низкотемпературной сепарации	по газу 1,3 млрд. м <sup>3</sup> /год; по конденсату 126 тыс. тонн в год	Проектирование объекта «Обустройство Верхне-Пурпейского и Барсуковского МР, строительство УКПГ
7	ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»	ДКС Кынского и Фахировского м.р. РФ ЯНАО	Установка низкотемпературной сепарации	по газу 1 млрд. м <sup>3</sup> /год; по конденсату 126 тыс. тонн в год	Проектирование ДКС Кынского и Фахировского МР
8	ООО «Лукойл-Западная Сибирь»	УКПГ Находкинского газового месторождения	Комплекс блоков автоматизированного технологического оборудования НТС, АСУ ТП, емкостное оборудование	10 млрд. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж, ПНР, обучение персонала, сдача в эксплуатацию, опытно-промышленная эксплуатация

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

№ п/п	Заказчик	Наименование объекта	Тип оборудования	Производительность	Виды работ
9	ООО «Лукойл-Западная Сибирь»	Газоизмерительная станция узла подключения газопровода «Находкинское МР - ГКС 1-2 Ямбургская» в систему газопроводов «Тюментрансгаз»	Комплекс блоков автоматизированного технологического оборудования и комплекс программно-технических средств, САУ ГИС	10 млрд. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж, ПНР, обучение персонала, сдача в эксплуатацию
10	ООО «Лукойл-Западная Сибирь»	Локосовский ГПЗ, РФ, ХМАО, г. Лангепас	Техническое заключение по реконструкции оборудования для проекта «Реконструкция Локосовского ГПЗ», реконструкция и модернизация технологического оборудования	увеличение с 1 млрд. м <sup>3</sup> /год до 2 млрд. м <sup>3</sup> /год	Экспертиза, технологические решения по реконструкции, технические решения по ремонту печи, технический аудит
11	ООО «Ачимгаз»	Участок 1А ачимовских отложений уренгойского МР, РФ, ЯНАО, г. Уренгой	Два технологических цеха подготовки газа и конденсата, комплекс блоков технологического оборудования	2 технологических нитки каждая по 2 млрд. м <sup>3</sup> /год.	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж
12	ОАО «СУРГУТ-НЕФТЕГАЗ»	Установка осушки газа и регенерации ТЭГа КС 7/1 Федоровского МР	Комплекс блоков технологического оборудования с системами жизнеобеспечения	2,2 млрд м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж, пуско-наладка

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

13	ОАО «СУРГУТ-НЕФТЕГАЗ»	Поставка блока регенерации триэтиленгликоля для установки осушки газа КС-1 Лянторского МР	Комплекс блоков технологического оборудования с системами жизнеобеспечения	126 тыс. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж, пуско-наладка
14	ООО «Геогаз» (ФГУП «Нижевожск-геология»)	Перелюбское газоконденсатное МР, РФ, Саратовская обл., п. Перелюб	Комплекс блоков автоматизированного технологического оборудования НТС, АСУ ТП, емкостное оборудование	175 млн м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж, пуско-наладка
15	ОАО «Арктическая газовая компания»	Ево-Яхинское нефтегазоконденсатное месторождение	Комплекс блоков автоматизированного технологического оборудования НТС		Проектирование, изготовление, поставка
16	ОМЦ «Газметрология»	Отраденский ГПЗ, Нефтегорский ГПЗ	Узлы замера газа		Проектирование, изготовление, поставка
17	ЗАО «Роспан»	Уренгойский ГПЗ	Проект установки стабилизации газового конденсата		Проектирование
18	ОАО «Ивэнерго»	ОАО «Ивэнерго»	Установка подготовки топливного газа		Проектирование, изготовление, поставка
19	НИЦ «ЭНГО»	I очередь Тарасовского МР, РФ, ЯНАО, г. Губкинский	Экспериментальный теплообменник «газ-газ»		Проектирование, изготовление, поставка
20	ООО «Лукойл-Западная Сибирь»	Повховская ГКС, РФ, ХМАО, г. Когалым	Установка осушки газа	600 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

21	ООО «Лукойл-Западная Сибирь»	Когалымская ГКС, РФ, ХМАО, г. Когалым	Установка осушки газа	800 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж
22	ООО «Лукойл-Западная Сибирь»	КС Северо-Даниловского месторождения, РФ, ХМАО, г. Урай	Установка осушки газа	462 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж технологического оборудования, выполнение рабочего проекта УОГ
23	ОАО «НОВАТЭК»	Первая очередь Стерхового месторождения	Установка комплексной подготовки газа	700 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж, СМР, пуско-наладка
24	ООО «ПурНоваГаз»	Стерховое месторождение	НТС, УДК		Проектирование и поставка оборудования
25	ООО «Лукойл-Западная Сибирь»	Локосовский ГПЗ	Реконструкция Этап 2		Разработка и поставка «под ключ» (включая АСУТП) 2 печей
26	ООО «ПурНоваГаз»	Стерховое МР	1. ОЗХ 2. ПАЭС		Проектирование, поставка оборудования, СМР, шеф-монтаж

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

№ п/п	Заказчик	Наименование объекта	Тип оборудования	Производительность	Виды работ
27	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	Стерховое МР	Трубные сепараторы		Проектирование и поставка
28	ОПО «Братскэкогаз»	Братского ГКМ	УКПГ Пусковой комплекс	65 млн. м <sup>3</sup> /год. газового конденсата.	Поставка вспомогательного оборудования, АСУ ТП, СМР, ПНР,
29	ООО «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть»	УППНГ Романово	Установка подготовки полутного нефтяного газа на НСП (Гидроприводный струйный компрессорный агрегат)	18 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование объекта, проектирование изготовления, поставка оборудования, СМР, АСУ ТП, пуско-наладка
30	ООО «РН-Пурнефтегаз»	Комсомольское МР	Факельная система	2,7 млрд. м <sup>3</sup> /год ПНГ	Изготовление и поставка оборудования, шеф-монтаж, пуско-наладка
31	ООО «РН-Юганскнефтегаз»	Приобское МР	Установка подготовки газа,, Пропановая холодильная установка, Установка подготовки газа 2-ой пусковой комплекс	1 200 млн. м <sup>3</sup> /год по двум пусковым комплексам	Проектирование объекта, проектирование, изготовление, поставка оборудования, АСУ ТП, шеф-монтаж, пуско-наладка, досборка на площадке
			Установка осушки газа для КС-2	1 500 млн. м <sup>3</sup> /год по двум пусковым комплексам	

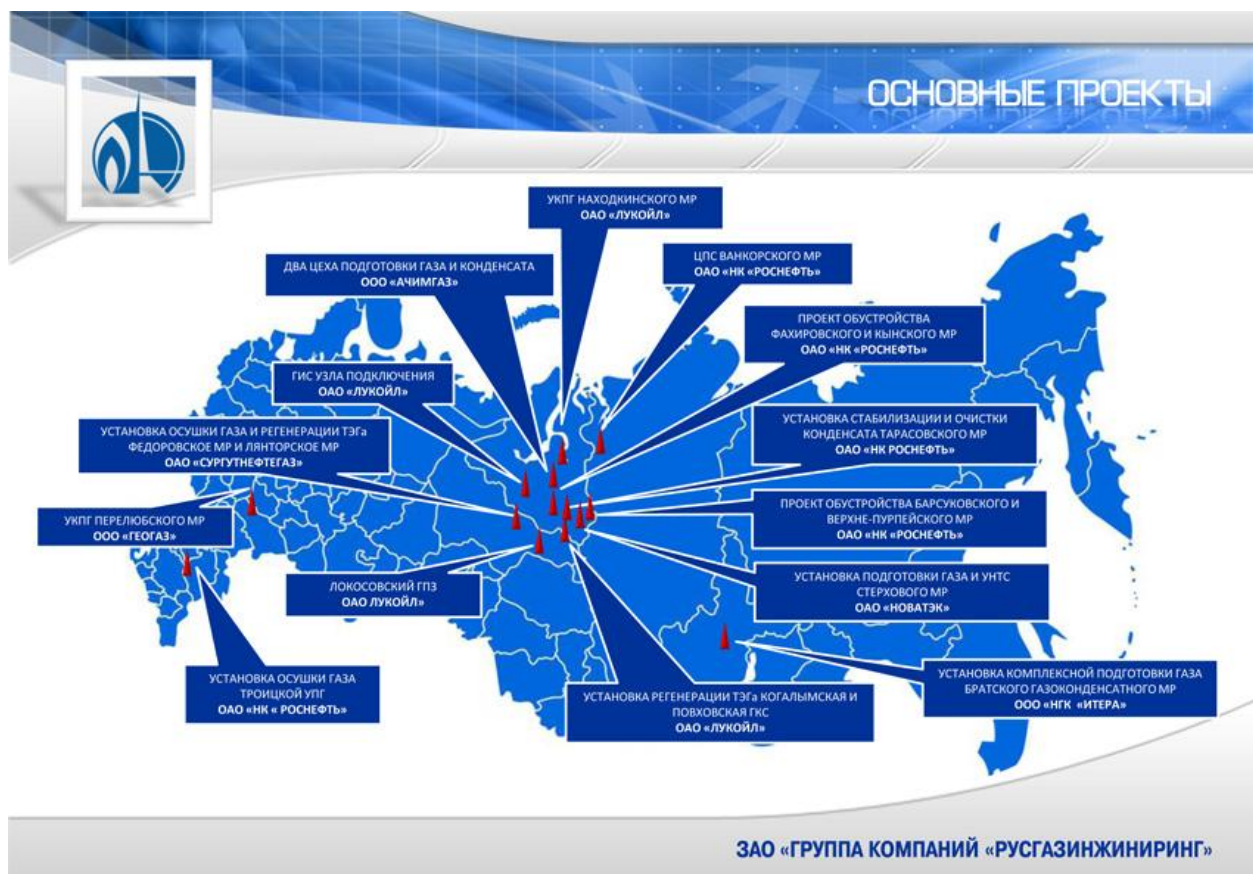
## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

№ п/п	Заказчик	Наименование объекта	Тип оборудования	Производительность	Виды работ
32	ОАО «Геотрансгаз»	Береговое м/р - Сеноман	Установка НТС	1 020 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление и поставка технол. оборудования, шеф-монтаж
33	ОАО «Геотрансгаз»	Береговое м/р - Сеноман	Кусты газовых скважин, газосборный коллектор	1 020 млн. м <sup>3</sup> /год	Строительно-монтажные работы
34	ОАО «Геотрансгаз»	Береговое м/р - Валанжин	Установка комплексной подготовки газа, система газосбора, внешний транспорт, опорная база промысла, ВЖК	2 130 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование объекта, проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж оборудования
35	ОАО «Уренгойская газовая компания»	Уренгойское м/р, Усть-Ямсовейский лицензионный участок	Установка комплексной подготовки газа, система газосбора, внешний транспорт, опорная база промысла, ВЖК	2 180 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование объекта
36	ОАО «СУРГУТ-НЕФТЕГАЗ»	Установка осушки газа и регенерации ТЭГа КС 7/2 Федоровского МР	Комплекс блоков технологического оборудования с системами жизнеобеспечения	2 102 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж оборудования, пуско-наладка

## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ

№ п/п	Заказчик	Наименование объекта	Тип оборудования	Производительность	Виды работ
37	ООО «ЛУКОЙЛ – Коми»	Компрессорная станция Харьягинского м/р	Сепарация и охлаждение газа для компримирования, вспомогательное оборудование	125 – 250 млн. м <sup>3</sup> /год	Проектирование объекта, проектирование, изготовление, поставка, шеф-монтаж оборудования, АСУ ТП, пуско-наладка
38	ООО «ЛУКОЙЛ – Коми»	Компрессорная станция безсернистого нефтяного газа Усинского ГПЗ		125 – 500 млн. м <sup>3</sup> /год	
39	ООО «ЛУКОЙЛ – Коми»	Компрессорная станция сернистого нефтяного газа Усинского ГПЗ		60 – 100 млн. м <sup>3</sup> /год	
40	«MND Gas Storage as.» (Чехия)	ПХГ Урице (Чехия)	Установка подготовки газа	от 43 до 253 тыс. м <sup>3</sup> /час	Проектирование объекта, проектирование, изготовление, поставка оборудования, АСУ ТП, СМР, пуско-наладка

Наши объекты располагаются во всех значимых для отрасли регионах:



на Ямале, в Ханты-Мансийском автономном округе, в Южном федеральном округе, в Восточной и Западной Сибири. Основными заказчиками «РусГазИнжиниринга» стали крупнейшие компании России

ГК «РГИ» предлагает разработку EPC проектов по сероочистке и утилизации кислых газов. Для реализации указанных проектов и применения современных научно-технических достижений, в июне 2008 года было подписано соглашение с компанией «PROSERMAT», совместно с которой мы участвуем в разработке установок по сероочистке газа.

ГК РГИ прошла аттестацию и входит в базу потенциальных поставщиков и подрядчиков компании «Shtokman Development AG», а также квалифицирована как потенциальный подрядчик компаниями KNM, TecNip, Lurgy и др.

Все компании группы являются членами соответствующих СРО

**ЧЛЕНСТВО В САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ (СРО)**

ЗАО «ГК «РусГазИнжиниринг», ЗАО «НИПИ НГХ», ООО «РусГазАвтоматика» являются членом СРО Некоммерческое партнерство «Проектные организации ОАО «Роснефть», ЗАО «НПО «Технологии экосистем» является членом СРО Некоммерческое партнерство «Нефтегазохимпроект», что позволяет выполнять проектирование объектов капитального строительства, реконструкции и модернизации

**ЗАО «ГРУППА КОМПАНИЙ «РУСГАЗИНЖИНИРИНГ»**

**ЧЛЕНСТВО В САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ (СРО)**

ЗАО «ГК «РусГазИнжиниринг» и ООО «РусГазАвтоматика» являются членом СРО Некоммерческое партнерство по строительству нефтегазовых объектов «Нефтегазстрой», что позволяет выполнять функции Генподрядной организации и осуществлять строительно-монтажные работы при реализации комплексных проектов

**ЗАО «ГРУППА КОМПАНИЙ «РУСГАЗИНЖИНИРИНГ»**

что позволяет выполнять проектирование объектов капитального строительства, реконструкции и модернизации, функций Генподрядной организации и осуществлять строительные-монтажные работы при реализации комплексных проектов

Производственная площадка группы компаний (ООО «Пензнефтемаш») имеет сертификаты соответствия на применяемое оборудование.

**ЧЛЕНСТВО В САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ (СРО)**

Производственная площадка группы компаний (ООО «Пензнефтемаш») имеет сертификаты соответствия на применяемое оборудование

В процессе своей деятельности группа компаний тесно сотрудничает с различными общественными и государственными организациями. ЗАО «ГК «РусГазИнжиниринг» являются членом Некоммерческое «Российское газовое общество» и членом Московской торгово-промышленной палаты

**ЗАО «ГРУППА КОМПАНИЙ «РУСГАЗИНЖИНИРИНГ»**

В процессе своей деятельности группа компаний тесно сотрудничает с различными общественными и государственными организациями. ЗАО «ГК «РусГазИнжиниринг» являются членом Некоммерческое «Российское газовое общество» и членом Московской торгово-промышленной палаты.

Группа компаний сертифицирована по видам деятельности на соответствие международным стандартам ISO.

**СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

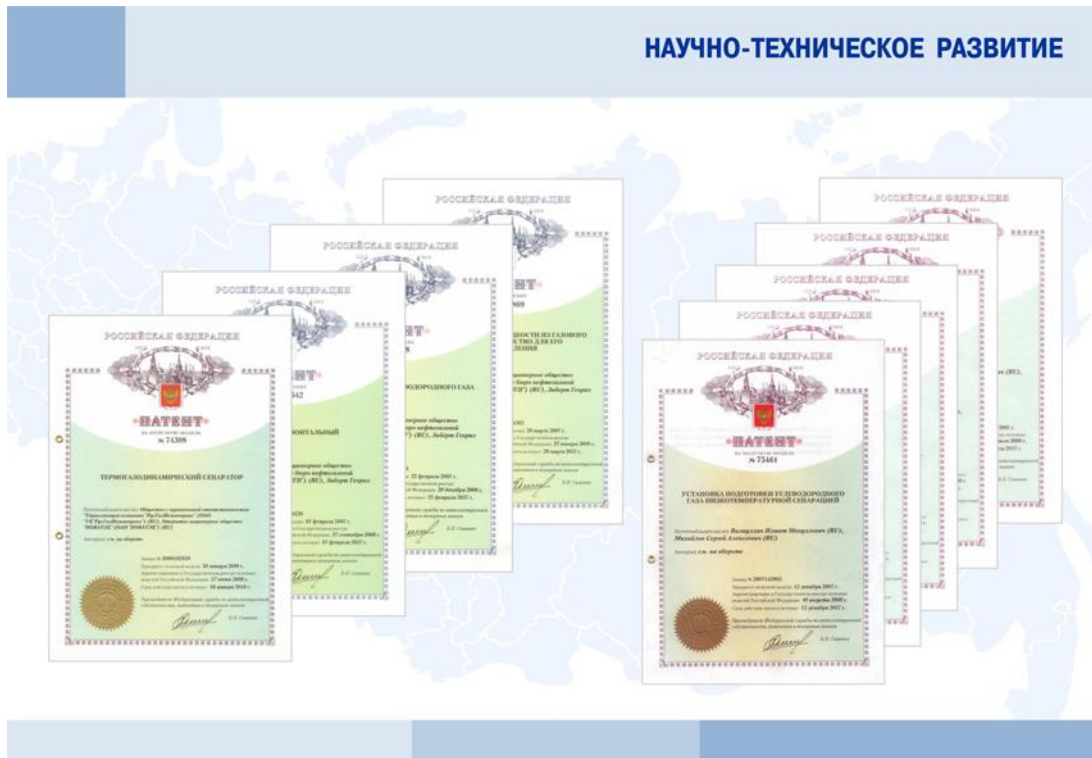
Группа компаний сертифицирована по международным стандартам ISO 9001:2000 и ISO 14001:2004 в области «Комплексное конструирование, проектирование, и осуществление функций генерального проектировщика при проектировании зданий и сооружений I и II уровня ответственности, научные разработки; осуществление функций генерального подрядчика, генерального заказчика, заказчика-застройщика, подрядчика, субподрядчика по техническому и авторскому надзору, по комплексному обустройству объектов нефтяной и газовой промышленности, по реконструкции и/или техническому перевооружению, по экспертизе промышленной и экологической безопасности, по модернизации и ремонту технологического оборудования, технологических установок, объектов добычи, переработки и транспорта нефти, газа и конденсата, по выполнению комплекса работ по автоматизированным системам управления технологическими процессами (АСУ ТП), по строительству зданий и сооружений II уровня ответственности». В компании функционирует Комплексная интегрированная система качества. При выполнении работ по реализации проектов сотрудники Компании руководствуются стандартами организации, разработанными и разрабатываемыми нашими специалистами применительно ко всем существующим бизнес-процессам.

**ЗАО «ГРУППА КОМПАНИЙ «РУСГАЗИНЖИНИРИНГ»**

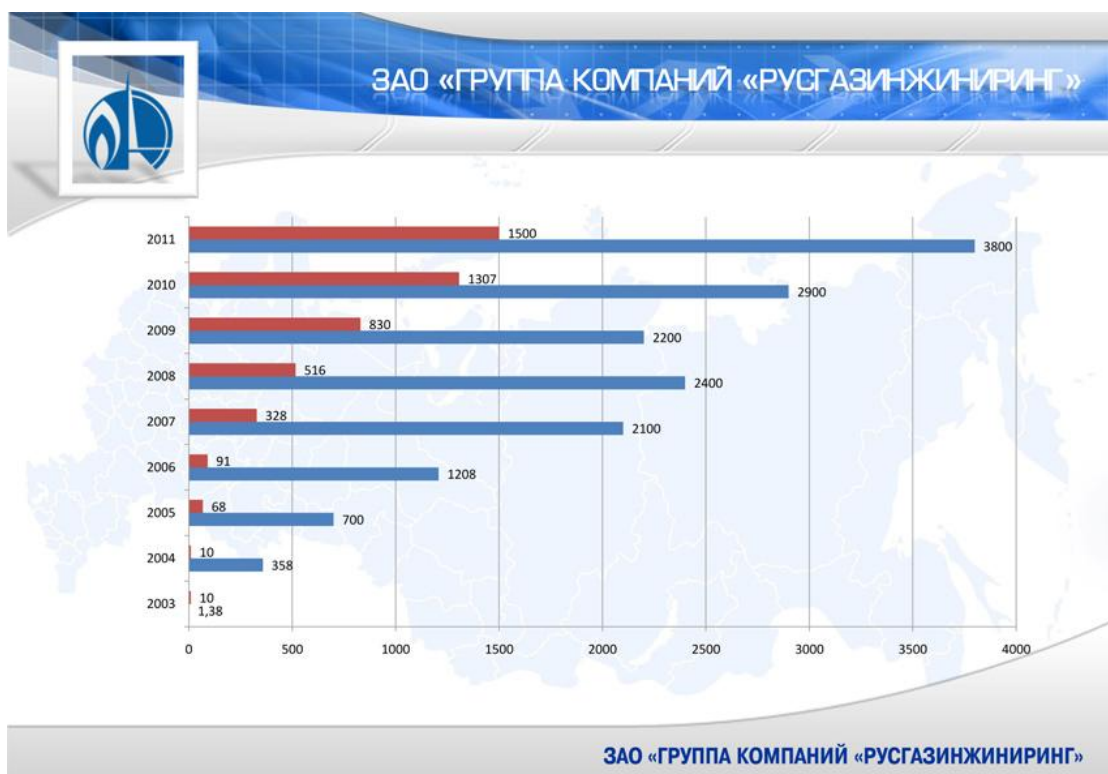
## Наука, исследования

Для научно-технических изысканий, исследований и разработки инновационных технологий и новых конструкций, в компании успешно функционирует специальное структурное подразделение - Дирекция научно-технического развития.

На сегодняшний день дирекцией защищено более двадцати патентов на технологии и рабочие модели.



Возвращаясь к вопросу нашего становления и развития, хочу привести слайд, показывающий финансовые обороты компании и численность персонала компании во временном разрезе.



За весь период существования нашей компанией, как отмечалось ранее, реализовано более 40 проектов. Эти проекты были разными, как с точки зрения объемов выполняемых работ и финансовых показателей, так и с точки зрения сложности и продолжительности этих проектов. Значимая часть этих проектов относится к ЕРС контрактам. Что же касается ЕРСМ контрактов, то в полном объеме понимании их не было вообще.

На следующем слайде представлены некоторые характеристики указанных форм контрактов.



**ЗАО «ГРУППА КОМПАНИЙ «РУСГАЗИНЖИНИРИНГ»**

**Характеристики ЕРС/М контрактов**

Наименование	ЕРС	ЕРСМ
<b>Выполняемые работы</b>	Объект «под ключ»	Объект «под ключ»
<b>Роль Заказчика</b>	минимальна	Участствует во многих этапах
<b>Стоимость</b>	Пересмотру не подлежит	Вознаграждение + затраты
<b>Риски превышения затрат</b>	На подрядчике	Распределены
<b>Риск подрячика</b>	Не ограничена	Ограничена вознаграждением

**ЗАО «ГРУППА КОМПАНИЙ «РУСГАЗИНЖИНИРИНГ»**

В чем причина, что ЕРСМ контрактов мало? Совсем не в том, что мы не можем предложить эти услуги заказчику, а в том, что Заказчик не нуждался и в настоящий момент мало нуждается в подобных услугах, т.к. из всего ряда Заказчиков, с которыми мы работаем, практически у всех имеются профильные подразделения, способные выполнять инжиниринг по определенному направлению. Я имею в виду различные ОМТС, УКС или ОКС, СМУ, профильные институты и т.д.

Устойчивое желание Заказчика иметь свои службы продиктовано, на мой взгляд, тем, что у нас пока нет полноценного, устойчивого рынка ЕРСМ услуг и ему спокойнее от того, что есть свои профильные подразделения способные выполнить и принять необходимые в этом направлении задачи. Заказчики идут на это невзирая на затраты связанные с содержанием подобных подразделений. Причин такого подхода, как водится, множество, начиная от дефицита кадров, как у Заказчиков, так и предлагающих услуги инжиниринговых компаний, и заканчивая менталитетом, но на этом останавливаться не буду.

Зачастую случается так, что с Заказчиком рассматриваются и обсуждаются работы в объемах ЕРС контракта, а подписывается договор на выполнение ТЭО или ОТР, потом договор на ПИР, потом поставку, и наконец, на строительство и сдачу объекта. Проходя перечисленные циклы, Заказчиком соблюдаются внутренние регламенты, которые не позволяют в самом начале выйти на подписание ЕРС контракта. Как результат: снижаются некоторые риски, но теряется значительное время и немаловажно – выполняемый комплекс работ становится дороже.

ЕРС контракты часто используются, когда у заказчика нет собственной службы, способной управлять строительным проектом, а также в проектах, которые финансируются с помощью банков или других финансовых структур, так как в этих случаях представляется

кредит, по которому желательно сосредоточить ответственность и соответственно риски на одном контрагенте.

Возвращаясь к EPSM контрактам: одним из проектов, в котором мы участвовали как EPSM подрядчик, но опять же, не в полном его понимании, являлся проект реконструкции одного из ГПЗ в западной Сибири.



Нами были выполнены работы по предварительному обследованию предприятия, остаточного ресурса имеющегося оборудования. Далее последовала разработка: концепции и рекомендаций по модернизации технологии, выбору подрядчиков на различные направления и т.д., за исключением тематики связанной со строительством. В результате производительность предприятия выросла вдвое, Заказчику удалось сэкономить значительные средства. Работа была интересна для обеих сторон. Тонким моментом в этой работе было ценообразование при оценке инжиниринга, которое просто по определению не возможно с большинством других заказчиков, т.к. стоимость формировалась по трудозатратам наших специалистов. На текущий момент многие Заказчики не могут принять данный вариант ценообразования в силу существования регламентов, положений, инструкций ограничивающих такую возможность.

Другим примером из нашей практики в разрезе EPSM контракта является работа по поставке технологического оборудования по принципу «открытая книга», когда мы для заказчика проводим тендерные процедуры по выбору изготовителя, планированию и координации работ, контролю качества и т.д., а вознаграждение рассчитывается как % от себестоимости продукции.

По сути успешность реализации того или иного проекта конечно же в большей степени зависит от качественных характеристик участников проекта, способности решать задачи системно, имея для этого знания и практику, а форма контрактного участия вторична.

Однако, EPSM контракты это естественный прогресс для ЕРС подрядчика. Основным качеством EPSM-подрядчика становится его опыт и навыки по организации строительных и закупочных работ, по найму персонала для управления и интеграции труда подрядчиков. Данная форма взаимоотношений идеальна в условиях роста стоимости рабочей силы или материалов, т.е. когда подрядчик не готов нести риски, сопряженные с деятельностью по фиксированным ценам.